


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета факультета  
от 20 июня 2019 г., протокол № 13/205  
Председатель \_\_\_\_\_ /Магомедов А.К./  
*(подпись, расшифровка подписи)*  
«20» июня 2019 г

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина:	<b>Основы проектного управления</b>
Факультет	<b>Факультет культуры и искусства</b>
Кафедра:	<b>Кафедра связей с общественностью, рекламы и культурологии</b>
Курс	<b>1</b>

Направление/специальность: **42.03.01. Реклама и связи с общественностью**

Профиль: **Реклама и связи с общественностью в коммерческих и некоммерческих организациях**

Форма обучения: **заочная**

Дата введения в учебный процесс УлГУ: **«01» сентября 2019 г.**

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №   10   от   08.06.   2020   г.



Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №   10   от   14.06.   2020   г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №    от    20   г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №    от    20   г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Должность, Ученая степень, звание
Хаймурзина Наталья Зямиловна	каф. управления	доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину кафедра управления	Заведующий выпускающей кафедрой
 _____ / Иванова Т.Ю./ <i>Подпись</i> « <u>  3  </u> » <u>  </u> июня <u>  </u> 2019 <u>  </u> г.	 _____ А.К. Магомедов / <i>Подпись</i> <span style="float: right;">ФИО</span> «4» июня <u>  </u> 2019 <u>  </u> г

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины:** формирование у студента целостного понимания организации и управления процессом реализации организационных и инвестиционных проектов в соответствии с приоритетами развития различных отраслей экономики.

### Задачи освоения дисциплины:

- изучение способов и форм реализации экономических интересов участников проекта в процессе его разработки и реализации;
- понимание места и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации; определение основных фаз и этапов разработки и реализации инвестиционного проекта, технико-экономических и организационных параметров деятельности предприятия, реализующего проект;
- понимание процессов организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП


Дисциплина является обязательной и относится к базовой части Блока Б1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы (ОПОП), устанавливаемой вузом. Читается во 2-ом семестре 1-го курса студентам очной (заочной) формы и основывается на входных знаниях студента, полученных при изучении дисциплин: Основы конфликтологии, Информатика, Демография и социальная статистика.

Результаты освоения дисциплины будут необходимы для дальнейшего процесса обучения в рамках поэтапного формирования компетенций при изучении следующих специальных дисциплин: Технологии имиджмейкинга, Основы предпринимательского права, Основы маркетинга, Основы менеджмента, Социальное предпринимательство, Социология массовых коммуникаций, Психология массовых коммуникаций, Правовое регулирование рекламы и связей с общественностью, Маркетинговые исследования и ситуационный анализ, Основы интегрированных коммуникаций, Планирование рекламных кампаний, Планирование рекламных кампаний, Планирование PR-кампаний, Организация работы отдела рекламы и связей с общественностью, Коммуникации в политических процессах и институтах, Основы брендинга, Цифровой маркетинг, а также для прохождения практики: Профессионально ознакомительная учебная практика, Учебная практика «Проектная деятельность», Преддипломная практика, и при подготовке к сдаче и сдаче государственного экзамена.


## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
УК-1 Способен	<b>Знать:</b> методики поиска, сбора и обработки информации, метод системного анализа.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	<p><b>Уметь:</b> применять методики поиска, сбора, обработки информации, системный подход для решения поставленных задач и осуществлять критический анализ и синтез информации, полученной из актуальных российских и зарубежных источников.</p> <p><b>Владеть:</b> методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации, методикой системного подхода для решения поставленных задач.</p>
<p><b>УК-2</b> Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</p>	<p><b>Знать:</b> виды ресурсов и ограничений, основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач, действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.</p> <p><b>Уметь:</b> проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты, : использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.</p> <p><b>Владеть:</b> методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта, навыками работы с нормативно-правовой документацией.</p>
<p><b>УК-3</b> Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p><b>Знать:</b> концепции социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий; -содержания толерантного поведения; - основ командообразования и проектной деятельности; - основ конфликтологии и методов разрешения конфликтов, основ медиации</p> <p><b>Уметь:</b> взаимодействовать с представителями иных социальных, этнических, конфессиональных и культурных групп; - работать в коллективе по решению конкретных проектных задач; - содействовать конструктивному взаимодействию в процессе совместной деятельности по решению проектных задач; - использовать способы и методы преодоления конфликтных ситуаций</p> <p><b>Владеть:</b> навыками толерантного поведения; - навыками командной работы; - навыками реализации совместных творческих проектов; -навыками предупреждения и конструктивного разрешения конфликтных ситуаций в процессе совместной деятельности</p>
<p><b>УК-6</b> Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию</p>	<p><b>Знать:</b> основные правила и приемы самоорганизации и самообразования, принципы планирования личного времени, способы и методы саморазвития и самообразования; технологии самоорганизации и самообразования, основные закономерности педагогического взаимодействия; основные направления коррекционнопедагогической работы в современном</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		


саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	<p>образовательном пространстве.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать индивидуальную траекторию самообразования, самостоятельно овладевать знаниями и навыками их применения в профессиональной деятельности; оценивать педагогическую ситуацию в профессиональной деятельности.</p> <p><b>Владеть:</b> правилами и приемами самообразования, навыками самостоятельной, творческой работы, умением организовать свою деятельность; способностью к самоанализу и самоконтролю, к самообразованию и самосовершенствованию, к поиску и реализации новых, эффективных форм организации своей деятельности.</p>
---	--

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 2

##### 4.2. по видам учебной работы (в часах)


Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – <b>заочная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		2
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	8	8
Аудиторные занятия:		
лекции	4	4
практические и семинарские занятия	4	4
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	60	60
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Тестирование, устный опрос	Тестирование, устный опрос
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	Зачет (4)	Зачет (4)
Всего часов по дисциплине	72	72

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

#### 4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы:

##### Форма обучения – заочная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Форма текущего контроля знаний	
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме		
		лекции	практические занятия, семинары			
1. Основы управления проектами	6	1			5	Тестирование, устный опрос
2. Управление командой проекта	6		1		5	Тестирование, устный опрос
3. Разработка концепции проекта	6	1			5	Тестирование, устный опрос
4. Планирование проекта	6		1		5	Тестирование, устный опрос
5. Оценка эффективности проектов	11	1			10	Тестирование, устный опрос
6. Управление проектными рисками	11		1		10	Тестирование, устный опрос
7. Финансирование проектов	11	1			10	Тестирование, устный опрос
8. Управление реализацией проекта	11		1		10	Тестирование, устный опрос
Зачет	4					
Итого	72	4	4		60	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## 5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

### Тема 1. Основы управления проектами

Понятие проекта и его признаки. Программы и портфели проектов. Классификация типов проектов. Управляемые параметры проекта, сущность управления проектами, взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента. Классификация процессов управления проектами. Эволюция теории и практики управления проектами. Перспективы развития управления проектами.

### Тема 2. Управление командой проекта

Понятие команды проекта. Организационные аспекты формирования команды проекта. Структура системы управления командой проекта. Виды проектных команд. Профессиональный состав команды проекта и требования. Функции основных участников команды проекта. Типы совместной деятельности в коллективе и их характеристика. Основные принципы управления персоналом команды. Эффективность команды проекта. Мотивация членов команды проекта. Контроль работы персонала команды проекта.

### Тема 3. Разработка концепции проекта

Инициирование проекта. Предварительный анализ проектной идеи. Устав проекта. Понятия «структуризация», «структура проекта», «структурный план». Методы структуризации проекта и условия их применения. Выделение фаз жизненного цикла проекта и их содержание. Основные принципы построения организационных структур управления проектами. Организационные структуры управления проектом, сформировавшимся в зависимости от системы взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационные структуры проекта и его внешнее окружение. Участники проекта и их функции. Навыки эффективного менеджера проекта.


### Тема 4. Планирование проекта

Процессы планирования проекта (основные и вспомогательные). Уровни планирования и их взаимосвязь. Структуризация (декомпозиция) работ проекта и ее задачи. Принципы построения структуры работ проекта. Типичные ошибки при структуризации работ проекта. План по вехам. Детальное планирование: понятие, последовательность осуществления, оформление результатов. Методы оценки продолжительности работ. Сетевое планирование: понятие, модели, формы, элементы. Временные параметры сетевого планирования. Правила построения сетевых моделей. Диаграмма Ганта. Календарное планирование. Метод критического пути. Методики Pert и Gert. Методы оптимизации расписания. Ресурсное планирование: понятие, типы ресурсов, распределение и выравнивание ресурсов. Документирование плана проекта. Разделы плана проекта.

### Тема 5. Оценка эффективности проектов

Процессы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Типы оценок стоимости проекта. Виды затрат. Составляющие стоимости проекта на этапах жизненного цикла. Бюджет проекта. Контроль стоимости проекта: понятие и принципы осуществления. Показатели отчетности на стадии планирования проекта и на стадии реализации. Изменения в управлении стоимостью проекта. Основные принципы оценки эффективности проектов. Методы оценки эффективности проектов.

### Тема 6. Управление проектными рисками

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

Понятия «риск», «неопределенность», «потеря» и «измерение риска». Основные типы факторов (причин) рисков. Виды рисков. Виды потерь от наступления рисков событий. Управление рискам: понятие и структура. Методы управления рисками. Методы анализа и оценки рисков. Методы снижения проектных рисков. Организация работ по управлению рисками.

### **Тема 7. Финансирование проектов**

Источники финансирования проектов и их классификация. Организационные формы проектного финансирования. Преимущества и недостатки проектного финансирования. Оформление ходатайства (Декларация) о намерениях инвестора.

### **Тема 8. Управление реализацией проекта**

Организация исполнения проекта. Управление коммуникациями. Управление качеством. Управление поставками. Контроль и мониторинг проекта. Цели и содержание контроля проекта. Принципы построения системы контроля. Методы контроля и их применение. Контроль и принятие решений. Причины внесенных изменений в проект. Управление изменениями и их документирование. Завершение проекта. Этапы закрытия контракта. Внутриорганизационные мероприятия по закрытию проекта.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Тема 1. Основы управления проектами**

Семинарское занятие предусматривает устный индивидуальный опрос по теме, групповую творческую работу по типологии проектов. А также разбирается ситуация по теме в малых группах (по 4-5 чел) и проводится общегрупповая дискуссия для обсуждения и закрепления результатов.

*Вопросы по теме:*

1. Сущность проекта и его признаки
2. Соотношение проектов, программ и портфелей проектов.
3. Характеристика классификаций проекта
4. Сущность управления проектами
5. Сущность процессов управления проектами
6. Исторические аспекты развития проектной деятельности


### **Тема 2. Управление командой проекта**

Первый семинар - групповая дискуссия по организации командной работы при управлении проектами и ролях её участников. Второй семинар – групповая дискуссия о функциях менеджера проекта и его личностных качествах.

*Вопросы по теме:*

1. Сущность команды проекта
2. Характеристика организационных аспектов формирования команды проекта
3. Характеристика видов проектных команд
4. Профессиональный состав команды проекта и требованиям к нему
5. Характеристика функций основных участников проекта
6. Организация совместной деятельности участников команды проекта
7. Принципы управления персоналом команды
8. Оценка эффективности команды проекта
9. Мотивация членов команды проекта
10. Технологии контроля работы персонала команды проекта



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

### **Тема 3. Разработка концепции проекта**

Занятие проводится по методике «взаимообучения» по фазам проекта и их содержанию. Студенты представляют анализ структуры и деятельности вуза по реализации проектного управления и наличие проектных структур управления, проводится анализ ситуации по внешнему окружению проекта.

*Вопросы по теме:*

1. Методы структуризации проекта
2. Характеристика фаз жизненного цикла проекта
3. Принципы построения организационных структур проекта
4. Виды организационных структур проекта и их характеристики
5. Характеристика внешнего окружения проекта
6. Роль участников проекта и их функции
7. Характеристика деятельности менеджера проекта и его роль в проекте

### **Тема 4. Планирование проекта**

Решение практических заданий по расчету сетевых графиков, применения метода PERT. Разбор практической ситуации по составлению календарного плана проекта.

*Вопросы по теме:*

1. Структура разбиения работ.
2. Основные задачи календарного планирования.
3. Сокращение длительности проекта.
4. Графические методы календарного планирования.

### **Тема 5. Оценка эффективности проектов**

Решение практических заданий для закрепления применения методов PERT/COST и освоенного объема. Групповая дискуссия по анализу ситуации о документообеспечении управления стоимостью проекта.

*Вопросы по теме:*

1. Характеристика оценки стоимости проекта и типы возможных оценок
2. Характеристика стоимости проекта на этапах жизненного цикла
3. Виды затрат проекта
4. Подходы к составлению сметной документации
5. Бюджетирование проекта и особенности его проведения
6. Роль контроля стоимости проекта и методы его осуществления
7. Осуществление изменения в управлении стоимости проекта

### **Тема 6. Управление проектными рисками**


Семинарское занятие предусматривает групповую творческую работу по типологии рисков проекта, рассматривается деловая ситуация по методам управления рисками в проектах.

*Вопросы по теме:*

1. Определение понятия «риск».
2. Разница между риском и неопределенностью.
3. Подходы при классификации рисков.
4. Страхование рисков.
5. Распределение рисков между участниками проекта.

### **Тема 7. Финансирование проектов**



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

На семинарском занятии закрепляются в практических задачах подходы к оценке инвестиционного замысла проекта, разбирается ситуация по формированию ходатайства инвестиционного проекта.

*Вопросы по теме:*

1. Источники финансирования проектов.
2. Преимущества и недостатки использования собственных и заемных средств.
3. Преимущества и недостатки акционерного финансирования проектов.
4. Формы кредитного финансирования проектов.
5. Роль лизинга в финансировании проектов.
6. Финансирование проектов из бюджетных источников.
7. Формы проектного финансирования.

### **Тема 8. Управление реализацией проекта**

На семинаре занятие проводится по методике «взаимообучения» по организации контроля проекта и этапов его выполнения. Проведение групповой дискуссии среди студентов по вопросам управления изменениями в рамках реализации проекта и влияние на этот процесс личностных характеристик его участников.

*Вопросы по теме:*

1. Сущность и особенности контроля проекта
2. Характеристика принципов построения системы контроля проекта
3. Методы контроля проектов
4. Подходы к внесению изменений в проект по итогам текущего контроля
5. Сущность этапа завершения проекта
6. Характеристика внутриорганизационных мероприятий по закрытию проекта

## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**


Данный вид работы не предусмотрен учебным планом

## **8. ТЕМАТИКА КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

1. Оценка эффективности инвестиционного проекта
2. Управление работами по проекту
3. Менеджмент качества проекта
4. Управление закупками ресурсов для реализации проекта
5. Торги и контракты для реализации проекта
6. Программное обеспечение управления проектами
7. Методы оценки стоимости проекта на различных этапах жизненного цикла проекта
8. Корпоративная система мотивации в проектно-ориентированной компании
9. Обучение и развития персонала проектно-ориентированной компании
10. Роль и задачи корпоративного проектного офиса
11. Особенности проектно-функционального взаимодействия в компании
12. Система управления проектами: информационно-технологический аспект
13. Система управления проектами: психологический аспект
14. Система управления проектами: организационный аспект
15. Современная концепция управления инвестиционными проектами
16. Система взаимоотношений участников проекта
17. Схемы финансирования реальных инвестиционных проектов
18. Типы инвестиционных проектов: особенности реализации

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		


## 19. Методы обоснования решений по выбору проекта

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

20. Основные принципы управления стоимостью проекта
21. Бюджетирование инвестиционного проекта
22. Процедура отбора инвестиционных проектов в условиях ограниченного бюджета.
23. Методы контроля стоимости проекта
24. Процесс оценки эффективности проекта
25. Система показателей эффективности проекта и их классификация
26. Анализ чувствительности проекта
27. Основные типы международных инвестиционных проектов


## **8. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ**

1. Проект: понятие и характеристика признаков проекта
2. Классификация проектов
3. Управление проектами: понятие и характеристика основных ограничений
4. Классификация процессов управления проектами
5. История и перспективы развития управления проектами
6. Структуризация проекта: понятие и сущность
7. Характеристика традиционного разбиения проекта на фазы
8. Характеристика внешнего окружения проекта
9. Основные участники проекта
10. Финансирование проекта: понятие, формы, преимущества и недостатки
11. Уровни планирования и их взаимосвязь
12. Структуризация работ проекта: понятие, сущность, принципы
13. Табличная, матричная формы представления сетевой модели планирования проекта.  
Диаграмма Ганта.
14. Календарное планирование: понятия и сущность.
15. Ресурсное планирование: понятие, виды ресурсов, представление распределения и выравнивание ресурсов.
16. Виды затрат при оценке стоимости проекта
17. Основные характеристики команды и причины её формирования
18. Виды проектных команд
19. Профессиональный состав команды и их основные функции в управлении проектом
20. Типы совместной деятельности в команде и их характеристики
21. Основные принципы управления персоналом команды проекта
22. Эффективность команды проекта
23. Характеристика сущности управления рисками проекта
24. Классификация факторов (причин) рисков
25. Характеристика видов рисков
26. Виды потерь от наступления рисков событий
27. Методы управления рисками проекта
28. Методы снижения проектных рисков
29. Процесс управления рисками в течение жизненного цикла проекта
30. Контроль реализации проекта: понятие, принципы и методы осуществления

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
1. Основы управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	5	Обсуждение, зачет
2. Управление командой проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	5	Обсуждение, зачет
3. Разработка концепции проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	5	Обсуждение, зачет
4. Планирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	5	Обсуждение, зачет
5. Оценка эффективности проектов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	10	Обсуждение, зачет
6. Управление проектными рисками	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	10	Обсуждение, зачет
7. Финансирование проектов	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям	10	Обсуждение, зачет

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

	и зачету		
8. Управление реализацией проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно – методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	10	Обсуждение, зачет
Итого	-	60	-

## **11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **а) Список рекомендуемой литературы**

#### **основная:**

1. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/431784>

2. Трубилин А.И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Трубилин А.И., Гайдук В.И., Кондрашова А.В.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019.— 163 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>.

#### **дополнительная:**

1. Коваленко, С. П. Управление проектами : практическое пособие / С. П. Коваленко. — Минск : ТетраСистемс, Тетралит, 2013. — 192 с. — ISBN 978-985-7067-26-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/28269.html>

2. Киселева О. В. Финансовый анализ: ( в составе комплексного экономического анализа) / О. В. Киселева, Ф. С. Макеева; УлГУ, ИЭИБ. - Ульяновск: УлГУ, 2015. знаний, 2011. – 208 с.


3. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432818>

#### **учебно-методическая:**

Белый Е.М. Управление проектами : учеб.-метод. комплекс / Белый Евгений Михайлович. - Ульяновск : УлГУ, 2009. - Имеется печ. аналог. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 70 Кб). - Текст : электронный. <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/649>

Согласовано:

Зел. Библиотечка сот! Тимуровна Е.А. | 2019  
 Должность сотрудника научной библиотеки      ФИО      подпись      дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

**б) Программное обеспечение:**

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

- 1.1. **IPRbooks** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система/ группа компаний Ай Пи Эр Медиа. - Электрон. дан. - Саратов, [2019]. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>.
- 1.2. **ЮРАЙТ** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система/ ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Электрон. дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru>.
- 1.3. **Консультант студента** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система/ ООО Политехресурс. - Электрон. дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html>.
- 1.4. **Лань** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система/ ООО ЭБС Лань. - Электрон. дан. - С.-Петербург, [2019]. - Режим доступа: [Ошибка! Недопустимый объект гиперссылки. https://e.lanbook.com](https://e.lanbook.com).
- 1.5. **Znanium.com** [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система/ ООО Знаниум. - Электрон. дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <http://znanium.com>.

2. **КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система/ Компания «Консультант Плюс». - Электрон. дан. - Москва: КонсультантПлюс, [2019].

3. **База данных периодических изданий** [Электронный ресурс]: электронные журналы/ ООО ИВИС. - Электрон. дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>.

4. **Национальная электронная библиотека** [Электронный ресурс]: электронная библиотека. - Электрон. дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://нэб.рф>.

5. **Электронная библиотека диссертаций РГБ** [Электронный ресурс]: электронная библиотека/ ФГБУ РГБ. - Электрон. дан. - Москва, [2019]. - Режим доступа: <https://dvs.rsl.ru> <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://e.lanbook.com/>.

**6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. Информационная система [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru). Режим доступа: <http://window.edu.ru>.

6.2. <https://e.lanbook.com/> Федеральный портал [Российское образование](http://www.edu.ru). Режим доступа: <http://www.edu.ru>.

**7. Образовательные ресурсы УлГУ:**

7.1. Электронная библиотека УлГУ. Режим доступа: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>.


7.2. Образовательный портал УлГУ. Режим доступа: <http://edu.ulsu.ru>.

**г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

- Электронный каталог научной библиотеки УлГУ.
- Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник {Электронный ресурс}.- Электр.дан. (7162 Мб: 473 378 документов). - {Б.И., 199-}
- ConsultantPlus: справочно-поисковая система {Электронный ресурс}.- Электр.дан. (733 861 документов) - {Б.И.,199-}

Согласовано:

зам. нач. УМОБ | Ключкова АВ | 2019 г.  
Должность сотрудника УИТиТФИО      ФИО      подпись      дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций и семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

## 12. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;


- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

Разработчик


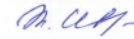
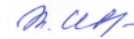

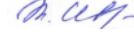
доцент


Н.З.Хаймурзина



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. 4.2 Объем дисциплины по видам учебной работы п. «Общая трудоемкость дисциплины» с оформлением приложения 1	Иванова Т.Ю.		08.06.2020
2	Внесение изменений в п. 13 «Специальные условия для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» с оформлением приложения 2	Иванова Т.Ю.		08.06.2020
3	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 3	Иванова Т.Ю.		08.06.2020
4	Внесение изменений в п.п. а) Список рекомендованной литературы» п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 4	Иванова Т.Ю.		08.06.2020
5	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 5	Иванова Т.Ю.		14.06.2021


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

Приложение 1

4.2 Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – <b>очная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		2
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	8	8/8*
Аудиторные занятия:		
лекции	4	4/4*
практические и семинарские занятия	4	4/4*
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	60	60
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Тестирование, устный опрос	Тестирование, устный опрос
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	Зачет (4)	Зачет (4/4*)
Всего часов по дисциплине	72	72

\*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## Приложение 2

### 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ


В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

Приложение 3

**б) Программное обеспечение:**

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

- 1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2020]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2020]. - URL: <https://www.biblio-online.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2020]. – URL: [http://www.studentlibrary.ru/catalogue/switch\\_kit/x2019-128.html](http://www.studentlibrary.ru/catalogue/switch_kit/x2019-128.html). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
- 1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2020]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
- 1.5. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2020]. - URL: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2020].

**3. Базы данных периодических изданий:**

- 3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2020]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.
- 3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2020]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный
- 3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2020]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Национальная электронная библиотека** : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2020]. – URL:<http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. SMART Imagebase // EBSCOhost** : [портал]. – URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

**6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

- 6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.
- 6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.


**7. Образовательные ресурсы УлГУ:**

- 7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.
- 7.2. Образовательный портал УлГУ. – URL: <http://edu.ulsu.ru>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

Согласовано:

*Зам. нач. УИТиТФИО* / *Клюchkova IB* / *2020 г.*  
Должность сотрудника УИТиТФИО ФИО Подпись дата



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## Приложение 4.

### а) основная литература:

1. Введение в проектную деятельность. Синергетический подход: учебное пособие / И. В. Кузнецова, С. В. Напалков, Е. И. Смирнов, С. А. Тихомиров; под редакцией Е. И. Смирнова. — Саратов: Вузовское образование, 2020. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0663-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92644.html>
2. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов/ А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>

### б) дополнительная литература:

1. Белый Е. М. Управление проектами (с практикумом): учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата и специалитета "Экономика и управления" / Белый Евгений Михайлович. — М.: КноРус, 2019. - 262 с.
2. Шкурко В. Е. Управление рисками проекта: учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/454911>


### в) учебно-методическая литература:

1. Качагина О. В. Методические рекомендации для подготовки к семинарским (практическим) занятиям и организации самостоятельной работы студентов по дисциплине «Основы проектного управления» по специальности 31.05.01 «Лечебное дело»/ О. В. Качагина; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 594 КБ). - Текст: электронный. — URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/5027>

Согласовано:

Главный библиотекарь/ Мажукина С.Н.  
Должность сотрудника научной библиотеки ФИО

1  \_\_\_\_\_  
Подпись дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## Приложение 5.

б) Программное обеспечение:

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

**1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2021]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг. – Москва, [2021]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. – Томск, [2021]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2021]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.8. Clinical Collection : коллекция для медицинских университетов, клиник, медицинских библиотек // EBSCOhost : [портал]. – URL: <http://web.b.ebscohost.com/ehost/search/advanced?vid=1&sid=9f57a3e1-1191-414b-8763-e97828f9f7e1%40sessionmgr102>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

1.9. Русский язык как иностранный : электронно-образовательный ресурс для иностранных студентов : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». – Саратов, [2021]. – URL: <https://ros-edu.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2021].

**3. Базы данных периодических изданий:**

3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2021]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2021]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2021]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Национальная электронная библиотека** : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2021]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. SMART Imagebase** // EBSCOhost : [портал]. – URL: <https://ebco.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

**6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**7. Образовательные ресурсы УлГУ:**

7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

Зам. Начальника УИТиТ / Ключкова А.В.  2021г.

Должность сотрудника УИТиТ

Ф.И.О.

подпись

дата